

15 Idées pour gérer le changement et l'innovation dans les formations à distance

Par Thierry **KARSENTI**, M.A., M.Ed., Ph.D.

Titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur les technologies en éducation, Université de Montréal

 @ThierryUdM

<http://karsenti.ca/15.pdf>



Attention ! Ce sont des idées, des stratégies, des pistes pour gérer le changement et l'innovation en formation à distance (FAD). Certes, elles sont issues de ma pratique ou de la recherche, mais il ne s'agit aucunement de prescriptions !



1. Se donner un plan, une vision de la FAD, qui traite à la fois des thématiques des FAD, de la pédagogie, de la technologie, des ressources humaines, des apprenants, etc.
2. Mettre en place un système de veille technologique, non chronophage.
3. Mettre en place un système de veille en FAD, et ce, pour être à l'affût des tendances actuelles.
4. Mettre en place un système organisé de développement professionnel. Le développement professionnel ne doit pas être improvisé. Il doit être organisé pour permettre à chacun des acteurs de la FAD de développer son plein potentiel.
5. Consulter régulièrement professeurs, apprenants et tuteurs (enquêtes, focus groups, etc.). Leur opinion, même si elle est parfois difficile à entendre, est tellement importante.
6. Garder des traces de tout ce que font les apprenants.
7. Faire des essais, innover régulièrement. Néanmoins, il faut faire cela de façon réfléchie, et à petite échelle au début.
8. Innover dans toutes les sphères des FAD (l'exemple des manuels scolaires de challengeu.ca est particulièrement intéressant).
9. Réaliser que la mise en place d'innovations rapides sont plus motivantes.
10. Favoriser le mobile learning ou l'apprentissage nomade, et ce, afin de tirer profit des technologies que les apprenants utilisent si souvent déjà.
11. Innover dans les façons d'évaluer
12. Créer des moments pour permettre aux différents acteurs de la FAD d'échanger, de socialiser, pour faire émerger des idées.
13. Favoriser la socialisation entre les apprenants de la FAD, car cela augmentera leur intérêt et permettra à vos innovations de rencontrer plus de succès.
14. Intégrer la ludification dans les FAD, car cela augmentera leur intérêt et permettra à vos innovations de rencontrer plus de succès.
15. Donner l'illusion de personnalisation, car cela augmentera leur intérêt et permettra à vos innovations de rencontrer plus de succès.